

PAPER-III MANAGEMENT

Signature and Name of Invigilator

1. (Signature) _____

(Name) _____

2. (Signature) _____

(Name) _____

J 1 7 1 3

OMR Sheet No. :
(To be filled by the Candidate)

Roll No.

--	--	--	--	--	--	--	--

(In figures as per admission card)

Roll No. _____
(In words)

Time : 2 1/2 hours]

[Maximum Marks : 150

Number of Pages in this Booklet : 24

Number of Questions in this Booklet : 75

Instructions for the Candidates

1. Write your roll number in the space provided on the top of this page.
2. This paper consists of seventy five multiple-choice type of questions.
3. At the commencement of examination, the question booklet will be given to you. In the first 5 minutes, you are requested to open the booklet and compulsorily examine it as below :
 - (i) To have access to the Question Booklet, tear off the paper seal / polythene bag on the booklet. Do not accept a booklet without sticker-seal / without polythene bag and do not accept an open booklet.
 - (ii) **Tally the number of pages and number of questions in the booklet with the information printed on the cover page. Faulty booklets due to pages/questions missing or duplicate or not in serial order or any other discrepancy should be got replaced immediately by a correct booklet from the invigilator within the period of 5 minutes. Afterwards, neither the Question Booklet will be replaced nor any extra time will be given.**
 - (iii) After this verification is over, the OMR Sheet Number should be entered on this Test Booklet.
4. Each item has four alternative responses marked (A), (B), (C) and (D). You have to darken the circle as indicated below on the correct response against each item.
Example : (A) (B) (C) (D)
where (C) is the correct response.
5. Your responses to the items are to be indicated in the **OMR Sheet given inside the Booklet only**. If you mark at any place other than in the circle in the OMR Sheet, it will not be evaluated.
6. Read instructions given inside carefully.
7. Rough Work is to be done in the end of this booklet.
8. If you write your Name, Roll Number, Phone Number or put any mark on any part of the OMR Sheet, except for the space allotted for the relevant entries, which may disclose your identity, or use abusive language or employ any other unfair means, you will render yourself liable to disqualification.
9. You have to return the original OMR Sheet to the invigilators at the end of the examination compulsorily and must not carry it with you outside the Examination Hall. You are however, allowed to carry duplicate copy of OMR Sheet on conclusion of examination.
10. Use only **Blue/Black Ball point pen**.
11. Use of any calculator or log table etc., is prohibited.
12. There is no negative marks for incorrect answers.

परीक्षार्थियों के लिए निर्देश

1. पहले पृष्ठ के ऊपर नियत स्थान पर अपना रोल नम्बर लिखिए ।
2. इस प्रश्न-पत्र में पचहत्तर बहुविकल्पीय प्रश्न हैं ।
3. परीक्षा प्रारम्भ होने पर, प्रश्न-पुस्तिका आपको दे दी जायेगी । पहले पाँच मिनट आपको प्रश्न-पुस्तिका खोलने तथा उसकी निम्नलिखित जाँच के लिए दिये जायेंगे, जिसकी जाँच आपको अवश्य करनी है :
 - (i) प्रश्न-पुस्तिका खोलने के लिए पुस्तिका पर लगी कागज की सील / पॉलिथीन बैग को फाड़ लें । खुली हुई या बिना स्टीकर-सील / बिना पॉलिथीन बैग की पुस्तिका स्वीकार न करें ।
 - (ii) कवर पृष्ठ पर छपे निर्देशानुसार प्रश्न-पुस्तिका के पृष्ठ तथा प्रश्नों की संख्या को अच्छी तरह चैक कर लें कि ये पूरे हैं । दोषपूर्ण पुस्तिका जिनमें पृष्ठ/प्रश्न कम हों या दुबारा आ गये हों या सीरियल में न हों अर्थात् किसी भी प्रकार की त्रुटिपूर्ण पुस्तिका स्वीकार न करें तथा उसी समय उसे लौटाकर उसके स्थान पर दूसरी सही प्रश्न-पुस्तिका ले लें । इसके लिए आपको पाँच मिनट दिये जायेंगे । उसके बाद न तो आपकी प्रश्न-पुस्तिका वापस ली जायेगी और न ही आपको अतिरिक्त समय दिया जायेगा ।
 - (iii) इस जाँच के बाद OMR पत्रक की क्रम संख्या इस प्रश्न-पुस्तिका पर अंकित कर दें ।
4. प्रत्येक प्रश्न के लिए चार उत्तर विकल्प (A), (B), (C) तथा (D) दिये गये हैं । आपको सही उत्तर के वृत्त को पेन से भरकर काला करना है जैसा कि नीचे दिखाया गया है ।
उदाहरण : (A) (B) (C) (D) जबकि (C) सही उत्तर है ।
5. प्रश्नों के उत्तर केवल प्रश्न पुस्तिका के अन्दर दिये गये OMR पत्रक पर ही अंकित करने हैं । यदि आप OMR पत्रक पर दिये गये वृत्त के अलावा किसी अन्य स्थान पर उत्तर चिह्नांकित करते हैं, तो उसका मूल्यांकन नहीं होगा ।
6. अन्दर दिये गये निर्देशों को ध्यानपूर्वक पढ़ें ।
7. कच्चा काम (Rough Work) इस पुस्तिका के अन्तिम पृष्ठ पर करें ।
8. यदि आप OMR पत्रक पर नियत स्थान के अलावा अपना नाम, रोल नम्बर, फोन नम्बर या कोई भी ऐसा चिह्न जिससे आपकी पहचान हो सके, अंकित करते हैं अथवा अभद्र भाषा का प्रयोग करते हैं, या कोई अन्य अनुचित साधन का प्रयोग करते हैं, तो परीक्षा के लिये अयोग्य घोषित किये जा सकते हैं ।
9. आपको परीक्षा समाप्त होने पर मूल OMR पत्रक निरीक्षक महोदय को लौटाना आवश्यक है और परीक्षा समाप्ति के बाद उसे अपने साथ परीक्षा भवन से बाहर न लेकर जायें । हालाँकि आप परीक्षा समाप्ति पर OMR पत्रक की डुप्लीकेट प्रति अपने साथ ले जा सकते हैं ।
10. केवल नीले/काले बाल प्वाइंट पेन का ही इस्तेमाल करें ।
11. किसी भी प्रकार का संगणक (कैलकुलेटर) या लाग टेबल आदि का प्रयोग वर्जित है ।
12. गलत उत्तरों के लिए कोई अंक काटे नहीं जाएँगे ।

**MANAGEMENT
PAPER – III**

Note : This paper contains **seventy five (75)** objective type questions of **two (2)** marks each. **All** questions are compulsory.

1. From the following identify one which is not a collusive oligopoly model

- (A) Cartels
- (B) Edgeworth Model
- (C) Price Leadership
- (D) Market Share Model

2. The rate at which the consumer can trade one good for another is termed as marginal rate of substitution in

- (A) exchange
- (B) consumption
- (C) production
- (D) the distribution

3. If demand equation is given by $D = 1000 - P$ and the supply equation is given by $S = 100 + 4P$, price will be

- (A) 160
- (B) 180
- (C) 170
- (D) 200

4. Arrange the following steps, involved in the estimation of a demand function using econometric analysis, in the proper order

- (i) Collection of data
- (ii) Estimating the parameters of the model
- (iii) Mathematical specification of the relationship among the variables
- (iv) Using the estimates to arrive at the estimates of variables.
- (v) Identification of variables

Codes :

- (A) (v), (i), (iii), (iv), (ii)
- (B) (i), (ii), (iii), (iv), (v)
- (C) (i), (ii), (iv), (iii), (v)
- (D) (v), (i), (iii), (ii), (iv)

5. Match the items given in Column A with the suitable items given in Column B :

Column A

Column B

- | | |
|---|-------------------------|
| a. Maximisation of society's welfare even when individuals behave selfishly to further their own economic status. | i. Equilibrium |
| b. State of balance from which there is no tendency to change. | ii. Non-Satiation |
| c. Best possible state within a given set of constraints. | iii. The invisible hand |
| d. A situation wherein a customer always prefer more of goods to less of goods. | iv. Optimisation |

Codes :

- | | a | b | c | d |
|-----|-----|---|-----|-----|
| (A) | iv | i | iii | ii |
| (B) | ii | i | iv | iii |
| (C) | iii | i | iv | ii |
| (D) | iv | i | ii | iii |

6. Which one is not the technique of personality measurement ?

- (A) Projective Technique
- (B) Word Association Technique
- (C) Raven's Progressive Matrices
- (D) Sentence Completion Technique

7. Drive is explained by

- (A) any strong stimulus that impels action.
- (B) any object, event existing in the environment.
- (C) anything that increases the repetition of behaviour.
- (D) none of the above

प्रबंधन

प्रश्नपत्र – III

सूचना : इस प्रश्नपत्र में पचहत्तर (75) बहु-विकल्पीय प्रश्न हैं। प्रत्येक प्रश्न के दो (2) अंक हैं। सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

1. निम्नलिखित में से उस एक की पहचान करिये जो दुरभिसन्धिपूर्ण अल्पाधिकार मॉडल नहीं है :
- (A) कॉर्टल
(B) एजवर्थ मॉडल
(C) कीमत नेतृत्व
(D) बाजार भाग मॉडल

2. जिस दर से ग्राहक एक वस्तु की दूसरी वस्तु से अदला बदली कर सकता है उसे परिभाषित किया जाता है
- (A) विनिमय में प्रतिस्थापन की सीमान्त दर
(B) उपभोग में प्रतिस्थापन की सीमान्त दर
(C) उत्पादन में प्रतिस्थापन की सीमान्त दर
(D) वितरण में प्रतिस्थापन की सीमान्त दर

3. यदि माँग का समीकरण $D = 1000 - P$ है, और पूर्ति का समीकरण $S = 100 + 4P$ है, तो कीमत होगी
- (A) 160
(B) 180
(C) 170
(D) 200

4. अर्थमिति विश्लेषण द्वारा माँग फलन का अनुमान करने में सन्निहित निम्नलिखित कदमों को सही क्रम में व्यवस्थित कीजिये :

- (i) आँकड़ों को एकत्रित करना।
(ii) मॉडल मानकों का अनुमान लगाना।
(iii) चरों के मध्य सम्बन्ध की गणितीय विशिष्टता।
(iv) चरों के अनुमानों तक पहुँचने के लिये अनुमानों का उपयोग करना
(v) चरों की पहचान करना

कूट :

- (A) (v), (i), (iii), (iv), (ii)
(B) (i), (ii), (iii), (iv), (v)
(C) (i), (ii), (iv), (iii), (v)
(D) (v), (i), (iii), (ii), (iv)

5. कॉलम A में दिये गये मदों का मिलान कॉलम B में दिये गये उपयुक्त मदों के साथ कीजिए :

कॉलम A

कॉलम B

- a. यद्यपि व्यक्ति अपनी आर्थिक स्थिति को बढ़ाने के लिये स्वार्थपूर्ण व्यवहार करता है। तब भी सामाजिक कल्याण का महत्तमीकरण करना।
b. सन्तुलन की वह अवस्था जिसमें परिवर्तन के कोई संकेत नहीं हैं।
c. दिये गये सीमितताओं के समूह में सर्वश्रेष्ठ सम्भव अवस्था।
d. ऐसी व्यवस्था जिसमें एक ग्राहक हमेशा कम वस्तुओं की तुलना में अधिक वस्तुएँ पसंद करता है।

i. साम्य

ii. अपरितर्पण

iii. अदृश्य हाथ

iv. अनुकूलतमता

कूट :

- | | a | b | c | d |
|-----|-----|---|-----|-----|
| (A) | iv | i | iii | ii |
| (B) | ii | i | iv | iii |
| (C) | iii | i | iv | ii |
| (D) | iv | i | ii | iii |

6. निम्न में से व्यक्तित्व मापन की तकनीक नहीं है ?

- (A) प्रक्षेपी तकनीक
(B) शब्द-साहचर्य तकनीक
(C) रेवन का प्रगतिशील मैट्रिक्स
(D) वाक्य-पूर्ति तकनीक

7. प्रेरणा की व्याख्या इसके द्वारा होती है

- (A) कोई सबल भावोद्दीपन जो क्रिया करवाता है।
(B) कोई वस्तु अथवा घटना जो वातावरण में हो।
(C) कोई भी वस्तु जो व्यवहार के दोहराव को बढ़ाती है।
(D) उपरोक्त में से कोई नहीं

8. Consider the following phases of Organisational Development (OD) :
- Entry into the organisation
 - Development of internal resources
 - Problem identification
 - Specific intervention
 - Building a collaborative culture
- Rearrange the above stages in an orderly sequence :
- (A) a → c → b → d → e
 (B) a → b → c → d → e
 (C) c → b → a → e → d
 (D) a → c → d → e → b

9. Match the following :

Explanation	Term
a. The beliefs or ideas one has about an object or situation	1. Attitude
b. The feelings or emotions one has about an object or situation	2. Cognitive component
c. Psychological discomfort experienced when attitudes and behaviour are inconsistent	3. Affective component
d. How one intends to act or behave toward someone or something	4. Behavioural component
e. Learned predisposition toward a given object	5. Cognitive dissonance

Codes :

	a	b	c	d	e
(A)	1	2	3	4	5
(B)	2	3	5	4	1
(C)	3	2	4	5	1
(D)	5	3	4	2	1

10. Match the theories given in Column – I with the explanations in Column – II :

Column – I	Column – II
a. Super ego	1. Individual moves from a state of passivity as a child to state of activity as an adult.
b. Closure	2. Social values and personal norms that serve as an ethical constraint on behaviour.
c. Immaturity – Maturity Theory	3. Perception of a person about how others are perceiving his qualities.
d. Looking glass-self	4. People when faced with incomplete information tend to fill gaps themselves.

Codes :

	a	b	c	d
(A)	1	2	3	4
(B)	1	2	4	3
(C)	2	1	3	4
(D)	2	4	1	3

11. What is the procedure in which an employer and a group of employees agree to the conditions of work ?
- (A) Dispute settlement
 (B) Collective bargaining
 (C) Industrial democracy
 (D) None of the above
12. Factor comparison method is used as a technique of
- (A) Job Analysis
 (B) Job Evaluation
 (C) Job Design
 (D) None of the above

8. संगठनात्मक विकास (ओ.डी.) के निम्न पड़ावों पर विचार कीजिए :

- संगठन में प्रवेश
 - आन्तरिक स्रोतों का विकास
 - समस्याओं की पहचान
 - विशिष्ट हस्तक्षेप
 - सहयोगात्मक संस्कृति का निर्माण
- उपरोक्त सोपानों को आनुक्रमिक क्रम में पुनर्व्यवस्थित कीजिए ।

- (A) a → c → b → d → e
 (B) a → b → c → d → e
 (C) c → b → a → e → d
 (D) a → c → d → e → b

9. निम्न को सुमेलित कीजिए :

स्पष्टीकरण **पद**

- | | |
|--|-------------------------|
| a. किसी वस्तु अथवा स्थिति के सम्बन्ध में किसी व्यक्ति का विश्वास अथवा विचार | 1. अभिगम |
| b. किसी वस्तु अथवा स्थिति के सम्बन्ध में किसी व्यक्ति के भाव अथवा भावनाएँ | 2. संज्ञानात्मक घटक |
| c. मनोवैज्ञानिक असुविधा जो अभिगम और व्यवहार के स्थायी न होने से अनुभव होती है । | 3. भावानुभव घटक |
| d. कोई किसी व्यक्ति अथवा वस्तु के प्रति किस प्रकार का व्यवहार अथवा कार्य करना चाहता है ? | 4. व्यवहारात्मक घटक |
| e. किसी प्रदत्त वस्तु के प्रति पूर्व शिक्षितशीलता | 5. संज्ञानात्मक विसंगति |

कूट :

- | | a | b | c | d | e |
|-----|---|---|---|---|---|
| (A) | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| (B) | 2 | 3 | 5 | 4 | 1 |
| (C) | 3 | 2 | 4 | 5 | 1 |
| (D) | 5 | 3 | 4 | 2 | 1 |

10. निम्न सिद्धान्तों, जो कॉलम – I में हैं और उनका स्पष्टीकरण जो कॉलम – II में है, इन्हें सुमेलित कीजिए :

कॉलम – I

कॉलम – II

- | | |
|-------------------------------------|---|
| a. महा अहम् | 1. व्यक्ति सकारात्मकता की अवस्था से इस प्रकार आगे बढ़ता है जैसे एक बच्चा एक वयस्क की क्रिया अवस्था में प्रवेश करता है । |
| b. समापन (क्लोजर) | 2. सामाजिक मूल्य और निजी प्रतिमान जो व्यवहार में नैतिक बाध्यता लाते हैं । |
| c. अपरिपक्वता - परिपक्वता सिद्धान्त | 3. किसी व्यक्ति का बोध कि दूसरे व्यक्ति उसके गुणों का किस प्रकार बोध करते हैं । |
| d. स्वयं:दर्पण | 4. जब लोग अपूर्ण सूचना से दो-चार होते हैं तो उस अपूर्णता को स्वयं पूरा कर लेते हैं । |

कूट :

- | | a | b | c | d |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (B) | 1 | 2 | 4 | 3 |
| (C) | 2 | 1 | 3 | 4 |
| (D) | 2 | 4 | 1 | 3 |

11. वह कौन सी कार्यविधि है जिसमें एक रोजगारदाता और कर्मचारियों का समूह कार्य-शर्तों पर सहमत होता है ?

- (A) विवाद निपटारा
 (B) सामूहिक सौदाकारी
 (C) औद्योगिक लोकतन्त्र
 (D) उपरोक्त में से कोई नहीं

12. उपादान तुलना प्रणाली का प्रयोग किस तकनीक के रूप में किया जाता है ?

- (A) जॉब विश्लेषण
 (B) जॉब मूल्यांकन
 (C) जॉब प्रतिरूप
 (D) उपरोक्त में से कोई नहीं

13. Succession planning can best be explained by
- (A) Activity in which managers make decisions regarding the advancement potential of subordinates.
 - (B) Activity that focuses on preparing people to fill executive positions.
 - (C) A chart showing the possible directions and career opportunities available in an organization.
 - (D) None of the above

14. Employees join union when they
- (A) are dissatisfied with certain aspects of their jobs.
 - (B) feel that they lack influence with management to make the needed change.
 - (C) feel unionization as a solution to their problems.
 - (D) all the above

15. Identify the correct sequence of the steps of grievance procedure required to be followed for the grievance handling
1. Departmental Manager
 2. Immediate Supervisor
 3. Arbitration
 4. Trade Union's intervention
- (A) 1, 2, 3 & 4
 - (B) 2, 3, 1 & 4
 - (C) 2, 1, 4 & 3
 - (D) 2, 4, 1 & 3

16. Match the following :
- | | |
|---------------------------|---|
| a. Job posting system | 1. A company maintained record of employee's abilities, skills, knowledge and education. |
| b. Career path | 2. A chart showing the possible direction and opportunities available to an employee in the organization. |
| c. Skills inventory | 3. A collection of career development materials. |
| d. Career Resource Centre | 4. A system in which an organization announces job openings. |

Codes :

- | | a | b | c | d |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (B) | 2 | 3 | 4 | 1 |
| (C) | 4 | 2 | 1 | 3 |
| (D) | 3 | 4 | 1 | 2 |

17. Match the following :

- | | |
|---------------------------|--|
| a. Attrition | 1. Separation that occurs when an employer decides to terminate its relationship with an employee due to economic necessity. |
| b. Down sizing | 2. A company's strategy of separation of employees to reduce the scale (size) and scope of its business in order to improve the company's financial performance. |
| c. Involuntary separation | 3. The process of reorganizing a company's employees to improve their efficiency. |
| d. Right sizing | 4. An employment policy designed to reduce the company's workforce by not refilling job vacancies that are created by turnover. |

Codes :

- | | a | b | c | d |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (B) | 4 | 2 | 1 | 3 |
| (C) | 3 | 2 | 4 | 1 |
| (D) | 2 | 1 | 3 | 4 |

18. Which one of the following is the advantage of team-based pay for performance plans ?
- (A) Financial incentives can shape a person's goals.
 - (B) Can help the firm to attain individual equity.
 - (C) Fit an individualistic culture.
 - (D) Aids performance measurement.

13. अनुक्रमण नियोजन की सर्वोत्तम व्याख्या इस प्रकार की जा सकती है

- (A) वह क्रिया जिसके द्वारा प्रबन्धक इस सम्बन्धी निर्णय लेते हैं कि अधीनस्थों में उन्नति के लिए कितना संभाव्य है।
 (B) वह क्रिया जो कार्यकारी अधिकारियों के स्थानों को लेने वालों की तैयारी पर केंद्रित रहती है।
 (C) वह चार्ट जो किसी संगठन में उपलब्ध रहता है जिस पर संभावित कैरियर के लिए अवसर और दिशाएँ होती हैं।
 (D) उपरोक्त में से कोई नहीं

14. कर्मचारी यूनियन में तब सम्मिलित होते हैं जब

- (A) वे अपनी जॉब के किन्हीं पक्षों से असन्तुष्ट होते हैं।
 (B) जब वे यह अनुभव करते हैं कि आवश्यक परिवर्तन लाने में प्रबन्धन को प्रभावित करने की शक्ति नहीं रखते।
 (C) जब वे समझते हैं कि यूनियनीकरण उनकी समस्याओं का समाधान है।
 (D) उपरोक्त सभी

15. शिकायत निवारण के लिए अपनाई जाने वाली कार्यविधि के चरणों के सही क्रम की पहचान कीजिए।

1. विभागीय प्रबन्धक
 2. तात्कालिक पर्यवेक्षक
 3. मध्यस्थता
 4. ट्रेड यूनियन का हस्तक्षेप
 (A) 1, 2, 3 और 4 (B) 2, 3, 1 और 4
 (C) 2, 1, 4 और 3 (D) 2, 4, 1 और 3

16. निम्नलिखित को सुमेलित कीजिए :

- a. जॉब तैनाती पद्धति 1. एक कम्पनी ने कर्मचारियों की योग्यता, कार्यकुशलता, ज्ञान और शिक्षा सम्बन्धी रिकार्ड रखा।
 b. वृत्तिक पथ 2. संगठन में कर्मचारी के लिए संभव अवसर एवं दिशाएँ दिखाने वाला चार्ट
 c. कार्य कुशलता तालिका 3. वृत्तिक विकास सामग्री का समूह
 d. वृत्तिक स्रोत केंद्र 4. एक पद्धति जिसके अन्तर्गत एक संगठन जॉब रिक्तियाँ

कूट :

	a	b	c	d
(A)	1	2	3	4
(B)	2	3	4	1
(C)	4	2	1	3
(D)	3	4	1	2

17. निम्नलिखित को सुमेलित कीजिए :

- a. अनुशय 1. आर्थिक आवश्यकताओं के कारण एक रोजगारदाता द्वारा कर्मचारी से सम्बन्ध तोड़ने के निर्णय से होने वाला पृथक्करण
 b. आकार घटाई 2. एक कम्पनी की कर्मचारी पृथक्करण की व्यूह रचना जिसमें आकार का स्तर और व्यवसाय के घेरे में कमी लाई जाती है ताकि कम्पनी के वित्तीय निष्पादन में सुधार आ सके।
 c. अनैच्छिक पृथक्करण 3. कम्पनी के कर्मचारियों की कार्यक्षमता के सुधार की आवश्यकताओं के पुनःआयोजन की प्रक्रिया।
 d. सही आकार क्रिया 4. एक रोजगार नीति जिसको कम्पनी के श्रमिकों में कमी लाने के लिए बनाया जाता है। जिसमें आवर्त द्वारा खाली हुए स्थानों को नहीं भरा जाता।

कूट :

	a	b	c	d
(A)	1	2	3	4
(B)	4	2	1	3
(C)	3	2	4	1
(D)	2	1	3	4

18. निम्नलिखित में से निष्पादन योजनाओं के लिए टोली (टीम) आधारित वेतन देने का कौन सा एक लाभ है ?

- (A) एक व्यक्ति के लक्ष्यों को वित्तीय प्रोत्साहन रूप प्रदान करते हैं।
 (B) फर्म को वैयक्तिक इकिवटी प्राप्त करने में सहायक हो सकता है।
 (C) वैयक्तिक संस्कृति में जो ठीक बैठता है।
 (D) निष्पादन मापन में सहायता देता है।

19. Which one of the following is not Human Resource requirement estimation method ?
 (A) Regression Analysis
 (B) Ratio Analysis
 (C) Top-down Approach
 (D) All of the above
20. Which of the following form for improving workers participation in management was included in the recommendations of the Justice Rajinder Sachar Committee report ?
 (A) Works Committee
 (B) Joint Management Council
 (C) Workers' representation in the Board of Directors and allotment of equity to workers
 (D) Unit Council
21. JK Ltd. has earned 8% return on total assets of ₹ 50,00,000 and has a Net Profit Ratio of 5%. Find out the sales of the firm.
 (A) ₹ 4,00,000 (B) ₹ 2,80,000
 (C) ₹ 80,00,000 (D) ₹ 83,33,333
22. Net Present Value Method and Internal Rate of Return Method of capital budgeting techniques may give conflicting accept-reject decision due to
 1. Disparity in initial investment
 2. Disparity in timing of cash flow
 3. Disparity in the life of the project
 (A) 1 only
 (B) 2 only
 (C) 1 and 2 only
 (D) 1, 2 and 3
23. Beta B of risk-free investment is
 (A) - 1
 (B) 0
 (C) 1
 (D) None of these
24. A firm's inventory planning period is one year. Its inventory requirement for this period is 400 units. Assume that its acquisition costs are ₹ 50 per order. The carrying costs are expected to be ₹ 1 per unit per year for an item. What is EOQ ?
 (A) 800 units
 (B) 200 units
 (C) 100 units
 (D) None of the above
25. Margin of Safety ratio can be calculated as
 (A) $\frac{\text{Actual Sales} - \text{Breakeven Sales}}{\text{Actual Sales}} \times 100$
 (B) $\frac{\text{Actual Sales} - \text{Break-even Sales}}{\text{Break even Sales}} \times 100$
 (C) $\frac{\text{Break even Sales} - \text{Actual Sales}}{\text{Actual Sales}} \times 100$
 (D) $\frac{\text{Break even Sales} - \text{Actual Sales}}{\text{Break even Sales}} \times 100$
26. This cost arises out of the failure of the customers to meet their obligations when payment on credit sales becomes due after the expiry of the credit period.
 (A) Default Cost
 (B) Delinquency Cost
 (C) Capital Cost
 (D) Collection Cost
27. The following data are available from the annual report of a company :
 Current Assets ₹ 4,80,000; Current Liabilities ₹ 3,00,000; Average total assets ₹ 20,00,000; Operating income ₹ 2,40,000; Average total equity ₹ 8,00,000; Net income ₹ 80,000.
 Which of the following statement is correct ?
 (A) Return on equity exceeds the return on assets.
 (B) Working capital is ₹ 12,00,000.
 (C) Current Ratio is 0.625 to 1.
 (D) None of the above.
28. The annual credit sales of a firm is ₹ 12,80,000 and the debtors amount to ₹ 1,60,000. The debtors turnover and average collection period are _____.
 (A) 4 & 90 days
 (B) 8 & 45 days
 (C) 6 & 60 days
 (D) 8 & 60 days

19. निम्नलिखित में से कौन सा मानव संसाधन आवश्यकता आकलन विधि नहीं है ?
 (A) प्रतिगमन विश्लेषण
 (B) अनुपात विश्लेषण
 (C) शीर्ष-निम्न अभिगम
 (D) उपरोक्त सभी
20. राजेन्द्र सच्चर कमेटी रिपोर्ट में प्रबन्धन में वर्कर्स की भागीदारी में सुधार लाने के लिए निम्नलिखित में से किस प्रकार के रूप की सिफारिश की गई है ?
 (A) कार्य समिति
 (B) संयुक्त प्रबन्धन परिषद
 (C) बोर्ड के निर्देशकों में वर्कर्स का प्रतिनिधित्व और वर्कर्स को इक्विटी का आबंटन
 (D) यूनिट परिषद
21. जे के लिमिटेड ने कुल ₹ 50,00,000 की परिसम्पत्ति पर 8% प्रतिलाभ अर्जित किया है और विशुद्ध लाभ अनुपात 5% है। फर्म का विक्रय बतलाइए
 (A) ₹ 4,00,000 (B) ₹ 2,80,000
 (C) ₹ 80,00,000 (D) ₹ 83,33,333
22. विशुद्ध वर्तमान मूल्य विधि और पूँजी बजटन तकनीकों के आन्तरिक प्रतिलाभ दर विधि से विरोधी स्वीकृति/अस्वीकृति निर्णय खड़े हो सकते हैं जिसका कारण है
 1. प्रारम्भिक निवेश में अन्तर
 2. नकद-प्रवाह के समय में अन्तर
 3. परियोजना के जीवन में अन्तर
 (A) केवल 1
 (B) केवल 2
 (C) केवल 1 और 2
 (D) 1, 2 और 3
23. जोखिम मुक्त निवेश का बीटा - बी है
 (A) - 1
 (B) 0
 (C) 1
 (D) उपरोक्त में से कोई नहीं
24. एक फर्म का माल तालिका का नियोजन समय एक वर्ष है। इसकी माल-तालिका के लिए इस समय के दौरान की माँग 400 इकाई है। कल्पना कीजिए कि प्रति आदेश की अभिग्रहण लागत ₹ 50 है। इसके रख-रखाव पर प्रति इकाई ₹ 1 प्रति वर्ष प्रति मद खर्च होगा। ई.ओ.क्यू. क्या होगा ?
 (A) 800 इकाई
 (B) 200 इकाई
 (C) 100 इकाई
 (D) उपरोक्त में से कोई नहीं
25. रक्षा अनुपात की सीमा की किस प्रकार गणना की जा सकती है ?
 (A) $\frac{\text{वास्तविक बिक्री} - \text{संतुलन स्तर बिक्री}}{\text{वास्तविक बिक्री}} \times 100$
 (B) $\frac{\text{वास्तविक बिक्री} - \text{सन्तुलन स्तर बिक्री}}{\text{संतुलन स्तर बिक्री}} \times 100$
 (C) $\frac{\text{सन्तुलन स्तर बिक्री} - \text{वास्तविक बिक्री}}{\text{वास्तविक बिक्री}} \times 100$
 (D) $\frac{\text{सन्तुलन स्तर बिक्री} - \text{वास्तविक बिक्री}}{\text{सन्तुलन स्तर बिक्री}} \times 100$
26. यह लागत उपभोक्ताओं द्वारा, उधार में ली गई वस्तुओं के मूल्य की अदायगी उधार चुकाने की अवधि बीत जाने पर, अपनी देयता की पूर्ति न करने से पैदा होती है
 (A) व्यतिक्रम लागत
 (B) अपचार लागत
 (C) पूँजी लागत
 (D) संग्रह लागत
27. निम्न आँकड़े किसी कम्पनी की वार्षिक रिपोर्ट में उपलब्ध हैं
 मौजूदा परिसम्पत्ति ₹ 4,80,000;
 मौजूदा देयता ₹ 3,00,000;
 औसत कुल परिसम्पत्ति ₹ 20,00,000;
 प्रचालन आय ₹ 2,40,000;
 औसत कुल इक्विटी ₹ 8,00,000;
 विशुद्ध आय ₹ 80,000.
 निम्न में से कौन सा विवरण सही है ?
 (A) परिसम्पत्ति के प्रतिलाभ से इक्विटी प्रतिलाभ बढ़ गया है।
 (B) कार्यशील पूँजी ₹ 12,00,000 है।
 (C) चालू अनुपात दर 0.625 है।
 (D) उपरोक्त में से कोई नहीं।
28. एक फर्म की वार्षिक उधार बिक्री ₹ 12,80,000 है और कर्जदारों की राशि ₹ 1,60,000 है। कर्जदारों का आवर्त और औसत संग्रह अवधि हैं
 (A) 4 और 90 दिवस
 (B) 8 और 45 दिवस
 (C) 6 और 60 दिवस
 (D) 8 और 60 दिवस

29. The formula used for valuation of equity shares with assumption of normal growth in dividend is

- (A) $\frac{D_0}{K_e - g}$ (B) $\frac{D_1}{K_e - g}$
 (C) $\frac{E_0}{K_e - g}$ (D) $\frac{E_1}{K_e - g}$

30. Match the following :

- | List – I
(Statement) | List – II
(Term) |
|--|---------------------|
| I. A combination of two puts and one call with the same exercise price and expiration date. | 1. Strap |
| II. A combination of one put and two calls with the same exercise price and expiration date. | 2. Strip |
| III. A portfolio of put and call with the same expiration date but with different exercise price. | 3. Strangle |
| IV. A position where the option writer does not hold a share in his portfolio that has a counter balancing effect. | 4. Naked option |

Codes :

- | | I | II | III | IV |
|-----|---|----|-----|----|
| (A) | 2 | 1 | 3 | 4 |
| (B) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (C) | 2 | 1 | 4 | 3 |
| (D) | 1 | 3 | 2 | 4 |

31. “Motivational research is a form of market research that attempts to discover the deeper reasons why people buy.” Who said it ?

- (A) Manson and Rath
 (B) Stanton
 (C) Still and Scweff
 (D) Philip Kotler

32. In multi level channel arrangement Jobber stands in between _____.

- (A) manufacturer and wholesaler
 (B) wholesaler and retailer
 (C) retailer and consumer
 (D) none of these

33. A company following a strategy of advertising the product for a period followed by a period with no advertising is called

- (A) Concentration
 (B) Flighting
 (C) Pulsing
 (D) Continuity

34. Franchise organisation is an example of _____ vertical marketing system.

- (A) Corporate
 (B) Administered
 (C) Contractual
 (D) Co-operative

35. Three statements are given below :

Statement – I : Introducing an existing product in the new market is called market development.

Statement – II : Introducing a new product in the existing market is called diversification.

Statement – III : Introducing an existing product in the existing market is called market penetration.

Choose the correct option about the statements from among the options given below :

- (A) Statements I & II are only correct.
 (B) Statements I & III are only correct.
 (C) Statements II & III are only correct.
 (D) Statements I, II & III are correct.

29. लाभांश की सामान्य अभिवृद्धि की कल्पना के साथ इक्विटी अंशों के मूल्यांकन में प्रयुक्त सूत्र है

$$(A) \frac{D_0}{Ke - g} \quad (B) \frac{D_1}{Ke - g}$$

$$(C) \frac{E_0}{Ke - g} \quad (D) \frac{E_1}{Ke - g}$$

30. निम्नलिखित का मिलान कीजिए :

सूची – I **सूची – II**
(कथन) (पद)

- | | |
|---|----------------|
| I. समान अधिकार कीमत तथा समाप्ति-तारीख वाले दो पुट एवं कॉल का संयोजन । | 1. स्ट्रैप |
| II. समान अधिकार कीमत तथा समाप्ति-तारीख वाले एक पुट तथा दो कॉल का संयोजन । | 2. स्ट्रीप |
| III. कॉल एवं पुट का एक ऐसा पोर्टफोलियो जिसमें समान समाप्ति-तारीख तथा विभिन्न अधिकार कीमत है । | 3. स्ट्रेंगल |
| IV. एक स्थिति जिसमें विकल्प लेखक के पोर्टफोलियो में वह अंश नहीं है जो प्रतिसन्तुलन का प्रभाव रखते हैं । | 4. नेकेड ऑप्शन |

कूट :

	I	II	III	IV
(A)	2	1	3	4
(B)	1	2	3	4
(C)	2	1	4	3
(D)	1	3	2	4

31. “अभिप्रेरणात्मक अनुसंधान बाजार अनुसंधान का एक स्वरूप है जो यह जानने का प्रयत्न करता है कि व्यक्तियों के द्वारा खरीदने के गूढ़ कारण क्या हैं ?” यह किसका कथन है ?

- (A) मैन्स एवं रथ
(B) स्टॉटन
(C) स्टिल एवं स्क्यूफ
(D) फिलिप कोटलर

32. एक बहुस्तरीय वाहिका व्यवस्था में जॉबर किस के मध्य में स्थित होता है ?

- (A) उत्पादक एवं थोक विक्रेता के मध्य
(B) थोक एवं फुटकर विक्रेता के मध्य
(C) फुटकर विक्रेता एवं उपभोक्ता के मध्य
(D) उपरोक्त में से कोई नहीं

33. विज्ञापन की ऐसी व्यूह रचना जिसमें एक उत्पाद के विज्ञापन को एक निश्चित अवधि में करने के पश्चात् की अवधि में कोई विज्ञापन नहीं किया जाता है, को कहते हैं

- (A) एकाग्र प्रयास
(B) पलायन
(C) स्पन्दन
(D) निरन्तरता

34. फ्रेंचवाईस संगठन एक उदाहरण है _____ लम्बवत विपणन पद्धति का

- (A) कम्पनी
(B) प्रशासनिक
(C) अनुबन्धित
(D) सहकारिता

35. निम्न तीन कथन दिये गये हैं :

कथन – I : वर्तमान उत्पाद को नये बाजार में लाने को कहते हैं-बाजार विकास

कथन – II : नये उत्पाद के वर्तमान बाजार में लाने को कहते हैं – विविधीकरण

कथन – III : वर्तमान उत्पाद को वर्तमान बाजार में लाने को कहते हैं-बाजार भेदन

नीचे दिये गये विकल्पों में से उपरोक्त कथनों के लिये सही विकल्प चुनें :

- (A) केवल कथन I और II ही सही हैं ।
(B) केवल कथन I और III ही सही हैं ।
(C) केवल कथन II और III ही सही हैं ।
(D) केवल कथन I, II और III सही हैं ।

36. Two statements are given below relating to sales promotion :

Statement – I : Sweep Stakes calls for consumers to submit an entry to be examined by a panel of judges who will select the best entry.

Statement – II : A contest asks consumers to submit their names in a drawing.

Choose the most appropriate answer from among the options given relating to the statements :

- (A) Statement – I is correct and II is wrong.
- (B) Statement – II is correct and I is wrong.
- (C) Both statements are wrong.
- (D) Both statements are correct.

37. Arrange the following steps in the perceptual process in the sequential order :

1. Interpretation
2. Memory
3. Exposure
4. Attention

- (A) 4, 3, 1, 2 (B) 3, 2, 1, 4
- (C) 3, 4, 1, 2 (D) 4, 3, 2, 1

38. Match the following :

List – I (Motivational Models)	List – II (Elements)
--	--------------------------------

- | | |
|-------------------------|----------------------|
| 1. Economic Model | a. Attractive Design |
| 2. Learning Model | b. Inspiration |
| 3. Psychoanalytic Model | c. Sex |
| 4. Organisational Model | d. Cost of Product |

Codes :

- | | | | | |
|-----|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (A) | a | b | c | d |
| (B) | b | c | d | a |
| (C) | c | d | a | b |
| (D) | b | d | c | a |

39. Match Item – I with Item – II :

Item – I (Type of Control)	Item – II (Prime Responsibility)
I. Annual Plan Control	1. Line and Staff Management or Marketing Controller
II. Profitability Control	2. Top/Middle Management
III. Efficiency Control	3. Marketing Controller
IV. Strategic Control	4. Top Management/Marketing Auditor

Codes :

- | | | | | |
|-----|---|----|-----|----|
| | I | II | III | IV |
| (A) | 2 | 3 | 1 | 4 |
| (B) | 1 | 3 | 2 | 4 |
| (C) | 2 | 1 | 4 | 3 |
| (D) | 2 | 3 | 4 | 1 |

40. Which of the following statement is true ?

- (A) A brand name is a part of brand which can be vocalised.
- (B) A brand is usually composed of a name and mark of a product.
- (C) Brand means a name, term and symbol or a mix thereof used to identify the product of a firm and to distinguish.
- (D) All of the above

41. The term inventory includes

- (A) the stock of raw materials only.
- (B) the stock of finished goods only.
- (C) the stock of raw materials and goods required for production in a factory or finished goods for sales.
- (D) none of the above.

36. विक्रय संवर्द्धन के सम्बन्ध में दो कथन दिये गये हैं :

कथन – I : स्वीप-स्टेक्स उपभोक्ताओं को प्रविष्टियों को जमा करने के लिए कहता है जिनका परीक्षण एक निर्णायक मण्डल द्वारा किया जाता है तथा जो श्रेष्ठ प्रविष्टि का चयन करेंगे।

कथन – II : एक प्रतियोगिता उपभोक्ताओं को अन्तिम परिणाम के लिए अपने नाम को नामित करने के लिए कहती है।

दिये गये विकल्पों में से उपरोक्त कथनों से सम्बन्धित सर्वाधिक सटीक उत्तर का चयन कीजिए :

- (A) कथन – I सही है तथा II गलत है।
 (B) कथन – II सही है तथा I गलत है।
 (C) दोनों ही कथन गलत हैं।
 (D) दोनों ही कथन सही हैं।

37. प्रत्यक्षज्ञान की प्रक्रिया के निम्न दिये चरणों को क्रमबद्ध कीजिए :

1. भावार्थ
2. याददाश्त
3. अनावरण
4. सावधान

- (A) 4, 3, 1, 2 (B) 3, 2, 1, 4
 (C) 3, 4, 1, 2 (D) 4, 3, 2, 1

38. निम्नलिखित का मिलान कीजिए :

भाग – I (अभिप्रेरणात्मक मॉडल)	भाग – II (तत्त्व)
1. आर्थिक मॉडल	a. आकर्षक प्रारूप
2. प्रशिक्षण मॉडल	b. प्रेरणा
3. मनोविश्लेषणात्मक मॉडल	c. सेक्स
4. संगठनात्मक मॉडल	d. उत्पाद लागत

कूट :

- | | | | | |
|-----|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (A) | a | b | c | d |
| (B) | b | c | d | a |
| (C) | c | d | a | b |
| (D) | b | d | c | a |

39. मद – I का मिलान मद – II के साथ कीजिए :

मद – I (नियन्त्रण के प्रकार)	मद – II (प्रमुख उत्तरदायित्व)
---------------------------------	----------------------------------

- | | |
|-----------------------------|---|
| I. वार्षिक योजना नियंत्रण | 1. रेखीय एवम् सेवावर्गीय प्रबन्ध अथवा विपणन नियन्त्रक |
| II. लाभदायकता नियंत्रण | 2. उच्च/मध्यम प्रबन्ध |
| III. कार्य कुशलता नियंत्रण | 3. विपणन नियन्त्रक |
| IV. व्यूह रचनात्मक नियंत्रण | 4. उच्च प्रबन्ध/विपणन अंकेक्षक |

कूट :

- | | I | II | III | IV |
|-----|---|----|-----|----|
| (A) | 2 | 3 | 1 | 4 |
| (B) | 1 | 3 | 2 | 4 |
| (C) | 2 | 1 | 4 | 3 |
| (D) | 2 | 3 | 4 | 1 |

40. निम्नलिखित में से कौन सा कथन सत्य है ?

- (A) एक ब्रान्ड का नाम, ब्रान्ड का भाग होता है जिसे अभिव्यक्त किया जा सके।
 (B) सामान्यतया एक ब्रान्ड में उत्पाद का एक नाम एवम् चिह्न शामिल होता है।
 (C) ब्रान्ड का अर्थ एक फर्म के उत्पाद को पहचानने और उसमें विभेद करने के लिए उपयोग किये जाने वाले एक नाम, पद और चिह्न अथवा उनके मिश्रण से होता है।
 (D) उपरोक्त सभी।

41. स्कंध पद शामिल करता है :

- (A) केवल कच्चे माल का रहतिया
 (B) केवल तैयार माल का रहतिया
 (C) कच्चे माल तथा एक कारखाने में उत्पादन के लिए पुनः प्राप्त की गई वस्तुएँ अथवा विक्रय के लिये तैयार माल का रहतिया
 (D) उपरोक्त में से कोई नहीं।

42. Statement – I : Operations research seeks to replace intuitive decision making for large complex problems with an approach that identifies the optimal or best alternative through analysis.

Statement – II : Operations Managers have adopted the approaches and techniques of operations research to improve their decision-making.

- (A) Both statements I & II are true.
- (B) Both statements I & II are false.
- (C) Statement I is true but statement II is false.
- (D) Statement II is true but statement I is false.

43. _____ is used for analysing capacity planning decisions.

- (A) Break-even Analysis
- (B) Present-value Analysis
- (C) Simulation and Waiting Line Analysis
- (D) All the above

44. Match the following :

- | List – I | List – II |
|--|------------------|
| a. To co-ordinate work centre schedules by showing the progress of each job | i. EOQ |
| b. The goal of continuous improvement in every phase of manufacturing | ii. Queue length |
| c. Optimal quantity asked to supply that minimises total annual stocking costs | iii. Gantt Chart |
| d. End product or service of a conversion system | iv. Kaizen |
| e. The number of arrivals waiting to be serviced | v. Output |

Codes :

- | | a | b | c | d | e |
|-----|-----|-----|-----|-----|----|
| (A) | iii | iv | i | v | ii |
| (B) | i | ii | iii | iv | v |
| (C) | v | iv | ii | iii | i |
| (D) | ii | iii | iv | i | v |

45. Match the following :

- | List – I | List – II |
|--|-------------------|
| a. Any physically identifiable part of a project | i. Network |
| b. The terminal point of an activity | ii. Event |
| c. The longest chain in the Network | iii. Activity |
| d. Logically and sequentially connected arrows and nodes | iv. Critical path |

Codes :

- | | a | b | c | d |
|-----|-----|----|-----|-----|
| (A) | i | ii | iii | iv |
| (B) | iii | ii | iv | i |
| (C) | ii | iv | i | iii |
| (D) | iv | i | ii | iii |

46. For nominal data, the only measure of central tendency, that can be applied is

- (A) Arithmetic mean
- (B) Harmonic mean
- (C) Median
- (D) Mode

47. Tukey Kramer Test is applied when

- (A) there is significant difference between means of two groups.
- (B) there is significant difference between means of three groups.
- (C) there is no significant difference between means of two groups.
- (D) there is no significant difference between the means of three groups.

48. The steps taken to solve a problem are given below. Arrange them in the correct order :

- (i) Analyse
- (ii) Test
- (iii) Implement
- (iv) Evaluate
- (v) Document
- (vi) Design
- (vii) Develop

Codes :

- (A) (i), (vi), (vii), (ii), (v), (iii), (iv)
- (B) (i), (ii), (iii), (iv), (v), (vi), (vii)
- (C) (i), (vi), (iii), (ii), (iv), (v), (vii)
- (D) (i), (vi), (vii), (iii), (ii), (iv), (v)

42. कथन – I : परिचालन शोध वृहद कठिन समस्याओं के लिये निर्णयन के पहल को एक ऐसे अभिगम से प्रतिस्थापित करती है जो विश्लेषण के माध्यम से अनुकूलतम अथवा श्रेष्ठ विकल्प की पहचान करता है ।

कथन – II : परिचालन प्रबंधको ने परिचालन शोध के ऐसे अभिगम और तकनीक को अपनाया है जो उनके निर्णयन प्रक्रिया में सुधार करती है ।

- (A) दोनों कथन सही हैं ।
 (B) दोनों कथन गलत हैं ।
 (C) कथन I सही है लेकिन कथन II गलत है ।
 (D) कथन II सही है लेकिन कथन I गलत है ।

43. _____ का उपयोग क्षमता नियोजन निर्णयन के विश्लेषण के लिये किया जाता है ।

- (A) सम-विच्छेद बिन्दु विश्लेषण
 (B) वर्तमान मूल्य विश्लेषण
 (C) अनुरूपक एवं प्रतीक्षा रेखा विश्लेषण
 (D) उपरोक्त सभी

44. निम्नलिखित का मिलान कीजिए :

सूची – I

सूची – II

- a. प्रत्येक कार्य की प्रगति दर्शाते हुए कार्य केन्द्र की सूची का समन्वय करना । i. ई.ओ.क्यू. EOQ
 b. उत्पादन की प्रत्येक दशा में निरन्तर सुधार का उद्देश्य । ii. कतार की लम्बाई
 c. पूर्ति की अनुकूलतम मात्रा जो वार्षिक रहतिये की लागत को न्यूनतम करती है । iii. गैन्ट चार्ट
 d. परिवर्तन प्रणाली का अंतिम उत्पाद या सेवा iv. कार्डिज़न
 e. प्रतीक्षित आगमनों की संख्या जिनकी सेवा किया जाना है । v. उत्पाद

कूट :

- | | a | b | c | d | e |
|-----|-----|-----|-----|-----|----|
| (A) | iii | iv | i | v | ii |
| (B) | i | ii | iii | iv | v |
| (C) | v | iv | ii | iii | i |
| (D) | ii | iii | iv | i | v |

45. निम्नलिखित का मिलान कीजिये :

सूची – I

सूची – II

- a. एक परियोजना का कोई भी भौतिक रूप से अभिज्ञेय भाग i. नेटवर्क
 b. एक क्रिया का अन्तिम बिन्दु ii. घटना
 c. नेटवर्क की सबसे लम्बी कड़ी iii. क्रिया
 d. तार्किक एवं क्रमबद्ध रूप से सम्बन्धित तीर एवं गोलाइयाँ iv. क्रान्तिक मार्ग

कूट :

- | | a | b | c | d |
|-----|-----|----|-----|-----|
| (A) | i | ii | iii | iv |
| (B) | iii | ii | iv | i |
| (C) | ii | iv | i | iii |
| (D) | iv | i | ii | iii |

46. सांकेतिक आँकड़े, जो कि केन्द्रीय प्रवृत्ति के एक मात्र माप है, का उपयोग किया जा सकता है :

- (A) गणितीय माध्य
 (B) हरात्मक माध्य
 (C) मध्यक
 (D) बहुलक

47. टकी क्रैमर परीक्षण को लागू किया जाता है जब

- (A) दो समूहों के माध्य में महत्वपूर्ण अन्तर है ।
 (B) तीन समूहों के माध्य के बीच महत्वपूर्ण अन्तर है ।
 (C) दो समूहों के माध्य के बीच महत्वपूर्ण अन्तर नहीं है ।
 (D) तीन समूहों के माध्य के बीच महत्वपूर्ण अन्तर नहीं है ।

48. एक समस्या हेतु लिये जाने वाले कदम नीचे दिये गये हैं । उन्हें सही क्रम में व्यवस्थित कीजिये :

- (i) विश्लेषण (ii) परीक्षण
 (iii) लागू करना (iv) मूल्यांकन
 (v) प्रपत्र (vi) परिरूप
 (vii) विकसित करना

कूट :

- (A) (i), (vi), (vii), (ii), (v), (iii), (iv)
 (B) (i), (ii), (iii), (iv), (v), (vi), (vii)
 (C) (i), (vi), (iii), (ii), (iv), (v), (vii)
 (D) (i), (vi), (vii), (iii), (ii), (iv), (v)

49. Arrange the steps given below in the proper order in the process of selection of samples :
- (i) Determining sample size
 - (ii) Specifying sampling method
 - (iii) Selecting samples
 - (iv) Defining the population
 - (v) Developing sample frame

Codes :

- (A) (iv), (i), (v), (ii), (iii)
- (B) (iv), (v), (ii), (i), (iii)
- (C) (iv), (v), (i), (ii), (iii)
- (D) (iv), (i), (v), (iii), (ii)

50. Match the following :

Column – A	Column – B
a. Device that connects two dissimilar communication networks.	i. Modem
b. Device that connects two similar networks.	ii. Repeater
c. Device used to boost the strength of a signal.	iii. Bridge
d. Device for performing signal transformation between terminal devices and communication circuits.	iv. Gateway

Codes :

- | | a | b | c | d |
|-----|-----|-----|----|----|
| (A) | iii | iv | ii | i |
| (B) | iv | iii | ii | i |
| (C) | ii | iii | iv | i |
| (D) | iv | iii | i | ii |

51. In reference Part-A and Part-B, which statement is correct ?

Part 'A' : Strategy is the action plan for achieving organisational objectives.

Part 'B' : It is the bridge between the present and desired future.

Statement :

- (A) Both Part 'A' and 'B' are correct.
- (B) Both Part 'A' and 'B' are incorrect.
- (C) Part 'A' is only correct.
- (D) Part 'B' is only correct.

52. Match the following :

Table – I	Table – II
a. Horizontal diversification	i. New product in new market
b. Vertical diversification	ii. New product, current market
c. Concentric diversification	iii. Movefirms suppliers or customers business
d. Conglomerate diversification	iv. New product closely related to current product in new market

Codes :

- | | a | b | c | d |
|-----|-----|-----|-----|----|
| (A) | i | ii | iii | iv |
| (B) | iii | iv | ii | i |
| (C) | ii | iii | i | iv |
| (D) | ii | iii | iv | i |

53. Goals-driven planning is best explained by

- (A) planning to overcome critical issues that thwart attempts to be more customer-focused.
- (B) hard to come up with good indicators and gather reliable base line data.
- (C) carefully managed to focus on solutions.
- (D) none of the above.

54. Which organisational structure is considered most complex ?

- (A) Functional structure
- (B) Divisional structure
- (C) Strategic Business Unit (SBU) structure
- (D) Matrix structure

49. निदर्श चयन की प्रक्रिया में लिये जाने वाले निम्नलिखित कदमों को सही क्रम में व्यवस्थित कीजिए :

- निदर्श का आकार निश्चित करना ।
- प्रतिचयन विधि निश्चित करना ।
- निदर्श का चयन करना ।
- जनसंख्या को परिभाषित करना ।
- निदर्श के ढाँचों का विकास करना

कूट :

- (iv), (i), (v), (ii), (iii)
- (iv), (v), (ii), (i), (iii)
- (iv), (v), (i), (ii), (iii)
- (iv), (i), (v), (iii), (ii)

50. निम्नलिखित का मिलान कीजिए :

कॉलम – A

कॉलम – B

- | | |
|---|------------|
| a. वह यन्त्र जो दो असमान सम्प्रेषण नेटवर्क को जोड़ता है । | i. मॉडेम |
| b. वह यन्त्र जो दो समान नेटवर्क को जोड़ता है । | ii. रिपीटर |
| c. वह यन्त्र जिसे सिग्नल की ताकत को बढ़ाने के लिये उपयोग किया जाता है । | iii. ब्रिज |
| d. वह यन्त्र जो सिग्नल को अन्तिम यन्त्र से सम्प्रेषण सर्किट के मध्य पहुँचाता है । | iv. गेट वे |

कूट :

- | | | | | |
|-----|-----|-----|----|----|
| | a | b | c | d |
| (A) | iii | iv | ii | i |
| (B) | iv | iii | ii | i |
| (C) | ii | iii | iv | i |
| (D) | iv | iii | i | ii |

51. भाग A और भाग B के संदर्भ में कौन सा कथन सही है ?

भाग 'A' : संगठनात्मक उद्देश्यों की प्राप्ति के लिए क्रिया योजना ही व्यूह रचना है ।

भाग 'B' : यह वर्तमान और अपेक्षित भूतकाल के बीच पुल है ।

कथन :

- भाग 'A' और भाग 'B' दोनों सही हैं ।
- भाग 'A' और भाग 'B' दोनों गलत हैं ।
- केवल भाग 'A' सही है ।
- केवल भाग 'B' सही है ।

52. निम्नलिखित को सुमेलित कीजिए :

सूची – I

सूची – II

- | | |
|-------------------------|--|
| a. समस्तरीय विविधीकरण | i. नये बाजार में नया उत्पाद |
| b. ऊर्ध्व विविधीकरण | ii. नया उत्पाद, मौजूदा बाजार |
| c. संकेंद्रिक विविधीकरण | iii. फर्म के आपूर्ति कर्ता अथवा ग्राहक व्यवसाय में जाना । |
| d. संघटीय विविधीकरण | iv. नये बाजार में नया उत्पाद जो मौजूदा उत्पाद से निकट रूप से सम्बंधित है । |

कूट :

- | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|----|
| | a | b | c | d |
| (A) | i | ii | iii | iv |
| (B) | iii | iv | ii | i |
| (C) | ii | iii | i | iv |
| (D) | ii | iii | iv | i |

53. लक्ष्य-चालित नियोजन की निम्नलिखित के द्वारा श्रेष्ठ व्याख्या होती है :

- उन महत्वपूर्ण मुद्दों पर काबू पाने का नियोजन जो ज्यादा ग्राहक – संकेन्द्रक होने के प्रयासों को निष्फल करते हैं ।
- अच्छे सूचकों को प्राप्त करना और विश्वसनीय बेस लाइन डेटा एकत्रित करने में कठिनाई ।
- समाधानों पर फोकस करने के लिये सावधानी से संचालित ।
- उपर्युक्त में से कोई नहीं ।

54. कौन सा संगठनात्मक ढाँचा सर्वाधिक जटिल समझा जाता है ?

- प्रकार्यात्मक ढाँचा या संरचना
- प्रभागीय ढाँचा
- व्यूहरचनात्मक व्यावसायिक इकाई (एस.बी.यू.) संरचना या ढाँचा
- आव्यूह ढाँचा या संरचना

55. Statement – I : A nation's competitiveness depends on the capacity of its industry to innovate and upgrade.

Statement – II : Companies gain advantage against the world's best competitors because of pressure and challenge.

- (A) Both statements I and II are correct.
- (B) Both statements I and II are incorrect.
- (C) Statement I is correct, but statement II is incorrect.
- (D) Statement I is incorrect, but statement II is correct.

56. Brain storming is a group creativity exercise designed to come up with _____.

- (A) number of solutions to a single problem
- (B) two solutions to a single problem
- (C) three solutions to two problems
- (D) many solutions to many problems

57. Four core themes of innovation are

- (A) recognising the opportunity, finding the resources, developing the venture and creating value.
- (B) finding the resources, developing the venture, recognizing the opportunity and creating value.
- (C) developing the venture, creating value, recognising the opportunity and finding the resources.
- (D) creating the value, recognising the opportunity, developing the venture and finding the resources.

58. The main activities of SISI (Small Industries Services Institutes) are

- (A) Assistance/Consultancy to prospective Entrepreneurs
- (B) Assistance/Consultancy to exiting units
- (C) (A) and (B)
- (D) Assistance/Consultancy and incentives to existing units

59. Five steps of small business development shall occur in the order of

- (A) Resource Maturity – Existence – Success – Survival – Takeoff
- (B) Success – Existence – Survival – Takeoff – Resource Maturity
- (C) Existence – Survival – Success – Takeoff – Resource Maturity
- (D) Existence – Success – Survival – Resource Maturity – Takeoff

60. Which is not a socio-economic rationale for promoting SSI in India ?

- (A) Export Promotion
- (B) Employment Generation
- (C) Offering competition to large scale industry
- (D) Labour intensive

61. A set of processes, customs, policies, laws and institutions, that affects the way in which a corporation is directed, administered or controlled in order to facilitate the interest of stake-holders is known as

- (A) Corporate Social Responsibility
- (B) Corporate Governance
- (C) Corporate Sustainability
- (D) Environmental Ethics

62. “We must maintain in good order the property, we are privileged to use, protecting the environment and natural resources” is known as

- (A) Protecting business environment
- (B) Social responsibility of business
- (C) Maintaining good property
- (D) Protect natural resources

55. कथन – I : राष्ट्र की प्रतिद्वन्द्विता उनके उद्योग की नव प्रवर्तन और उन्नत करने की क्षमता पर निर्भर करती है ।

कथन – II : कम्पनियों दबाव एवं चुनौती के कारण ही विश्व के श्रेष्ठ प्रतिस्पर्धाओं के विरुद्ध फायदे में रहती हैं ।

- (A) कथन I और कथन II दोनों सही हैं ।
 (B) कथन I और कथन II दोनों गलत हैं ।
 (C) कथन I सही है परन्तु कथन II गलत है ।
 (D) कथन I गलत है परन्तु कथन II सही है ।

56. ब्रेन स्टोर्मिंग सामूहिक सृजनात्मकता अभ्यास है जिसे निम्नलिखित को प्राप्त करने हेतु डिज़ाइन किया जाता है :

- (A) एकल समस्या के कई समाधान
 (B) एकल समस्या के दो समाधान
 (C) दो समस्याओं के तीन समाधान
 (D) कई समस्याओं के कई समाधान

57. नव प्रवर्तन (या नवीनीकरण) के चार कोर थीम हैं ।

- (A) अवसर को पहचानना, संसाधनों को ढूँढ निकालना, उद्यम विकसित करना और मान (या मूल्य) निर्माण ।
 (B) संसाधन ढूँढ निकालना, उद्यम विकसित करना, अवसर को पहचानना और मूल्य निर्माण ।
 (C) उद्यम विकसित करना, मूल्य निर्माण, अवसर को पहचानना और संसाधनों को ढूँढ निकालना ।
 (D) मूल्य निर्माण, अवसर को पहचानना, उद्यम विकसित करना और संसाधनों को ढूँढ निकालना ।

58. एस.आइ.एस.आइ. (लघु उद्योग सेवा संस्थान) की मुख्य गतिविधियाँ हैं :

- (A) सम्भावी उद्यमियों को सहायता/परामर्श
 (B) विद्यमान इकाइयों को सहायता/परामर्श
 (C) (A) और (B)
 (D) विद्यमान इकाइयों को सहायता/परामर्श तथा प्रोत्साहन

59. लघु व्यवसाय विकास के पाँच सोपान किस क्रम में आएंगे ?

- (A) संसाधन परिपक्वण – अस्तित्व – सफलता – उत्तरजीविता – प्रारम्भ
 (B) सफलता – अस्तित्व – उत्तरजीविता – प्रारम्भ – संसाधन परिपक्वण
 (C) अस्तित्व – उत्तरजीविता – सफलता – प्रारम्भ – संसाधन परिपक्वण
 (D) अस्तित्व – सफलता – उत्तरजीविता – संसाधन परिपक्वण – प्रारम्भ

60. भारत में एस.एस.आई. को बढ़ावा देने के लिये सामाजिक - आर्थिक तर्क-आधार कौन सा नहीं है ?

- (A) निर्यात वर्धन
 (B) रोजगार सृजन
 (C) बड़े पैमाने के उद्योग को प्रतिद्वन्द्विता पेश करना
 (D) श्रम गहन

61. प्रक्रिया, प्रथाओं, नीतियों, विधि एवं संस्थाओं का ऐसा समूह जो हितधारकों के हितों के संवर्द्धन के लिये निगमों के निर्देशन, प्रशासन एवं नियन्त्रण को प्रभावित करता है । - इसे कहा जाता है

- (A) कम्पनी का सामाजिक उत्तरदायित्व
 (B) कम्पनी का नियमन
 (C) कम्पनी का निर्वाहन
 (D) पर्यावरण नीतिशास्त्र

62. “जिस सम्पत्ति के उपयोग का सौभाग्य हमें प्राप्त हुआ है उसे हमें पर्यावरण एवं प्राकृतिक सम्पदा की रक्षा करते हुए अच्छी परिस्थिति में रखना चाहिये” इसे कहते हैं :

- (A) व्यावसायिक पर्यावरण की रक्षा करना
 (B) व्यवसाय का सामाजिक उत्तरदायित्व
 (C) अच्छी सम्पत्ति रखना
 (D) प्राकृतिक सम्पदा की रक्षा करना

63. Assertion (A) : The Securities and Exchange Board of India has made Listing Agreement tough to ensure good corporate governance among the companies listed on Indian Stock Exchange.

Reasoning (R) : In the absence of Clause 49, the listed companies may ignore the interest of stakeholders.

- (A) (A) and (R) both are correct and (R) is right explanation of (A).
- (B) (A) is correct, but (R) is not the correct explanation of (A).
- (C) (R) is correct, but (A) is not the right assertion.
- (D) Both (A) and (R) are incorrect.

64. A system of control is implemented to assist in aligning the incentives of managers with those of shareholder is known as

- (A) Corporate Governance
- (B) Government Control
- (C) Director of Company
- (D) Shareholders

65. Which of the following combination is suitably attributed to the statement that stakeholders should expect fair return on their investment ?

- (i) Optimization of Profit
- (ii) Social Responsibility of Business
- (iii) Competition Theory of Business
- (iv) Walter's Theory
- (A) (i), (ii) and (iii)
- (B) (ii), (iii) and (iv)
- (C) Only (i) and (ii)
- (D) Only (iii) and (iv)

66. The member countries of WTO have moved to "Product Patent Regime" under

- (A) TRIMs
- (B) TRIPs
- (C) SAPTA
- (D) BOP

67. Which of the following is not an element of logistics system ?

- (A) Nature of product
- (B) Availability of infrastructure
- (C) Quality of product
- (D) Government policies

68. €\$ exchange rate goes from € 1 = \$0.93 to €1 = \$0.99. This indicates

- (A) Dollar appreciation of 6.45%
- (B) Dollar depreciation of 6.45%
- (C) Dollar appreciation of 6.06%
- (D) Dollar depreciation of 6.06%

69. Statement I : Fixed exchange rate system is disadvantageous.

Statement II : The government can alter the exchange rates.

- (A) Statement I is correct, but statement II is incorrect.
- (B) Statement I is incorrect, but statement II is correct.
- (C) Statement I and statement II both are correct.
- (D) Statement I and statement II both are incorrect.

70. Which of these is not a form of pre-shipment finance ?

- (A) Advance against export bills sent on collection.
- (B) Advances against incentives receivable from Government.
- (C) Packing credit.
- (D) Pre-shipment credit in foreign currency.

71. Under which of the following exchange rate systems, exchange rates are either held constant or allowed to fluctuate only within very narrow boundaries ?

- (A) Fixed exchange rate system.
- (B) Freely floating exchange rate system.
- (C) Managed float exchange rate system.
- (D) Pegged exchange rate system.

63. निश्चयन (A) : भारतीय स्टॉक एक्सचेंज पर सूचीबद्ध कम्पनियों के अच्छे कोर्पोरेट नियमन को सुनिश्चित करने के लिये भारतीय प्रतिभूति विनियम मण्डल (SEBI) ने सूचीयन ठहराव को कठिन बनाया है ।

कारण (R) : खण्ड (Clause) 49, की अनुपस्थिति में सूचीबद्ध कम्पनियाँ हितधारकों के हितों की अवगणना कर सकती है ।

- (A) (A) एवं (R) दोनों ही सही हैं तथा (R) द्वारा (A) की सही व्याख्या की गई है ।
 (B) (A) सही है परन्तु (R) द्वारा (A) की सही व्याख्या नहीं की गई है ।
 (C) (R) सही है परन्तु (A) सही निश्चयन नहीं है ।
 (D) (A) एवं (R) दोनों ही गलत हैं ।

64. नियन्त्रण की वह पद्धति जिसमें प्रबंधकों के प्रोत्साहन को अंशधारियों के प्रोत्साहन के समान करता है । उसे जाना जाता है

- (A) कम्पनी का शासन
 (B) सरकारी नियन्त्रण
 (C) कम्पनी का निर्देशक
 (D) अंशधारी

65. हितधारकों को सन्तोषजनक लाभ की प्रत्याशा करनी चाहिये, यह कथन निम्न में दिये गये संयोजनों में से किसके अनुरूप है ?

- (i) लाभ को अनुकूलतम करना ।
 (ii) व्यवसाय का सामाजिक उत्तरदायित्व ।
 (iii) व्यवसाय के प्रतिस्पर्धा का सिद्धान्त ।
 (iv) वाल्टर का सिद्धान्त ।
 (A) (i), (ii) एवं (iii)
 (B) (ii), (iii) एवं (iv)
 (C) केवल (i) एवं (ii)
 (D) केवल (iii) एवं (iv)

66. निम्न के अन्तर्गत डबल्यू.टी.ओ. के सदस्य देश “उत्पाद पेटेंट काल” में प्रवेश कर चुके हैं :

- (A) TRIMs (B) TRIPs
 (C) SAPTA (D) BOP

67. निम्नलिखित में से कौन सा एक वितरण व्यवस्था का भाग नहीं है ?

- (A) उत्पाद की प्रकृति
 (B) अधःसंरचना की उपलब्धता
 (C) उत्पाद का गुण
 (D) सरकारी नीतियाँ

68. €\$ का विनिमय दर € 1 = \$0.93 से बढ़कर € 1 = \$0.99 हो गया है । यह ईंगित करता है :

- (A) डालर का मूल्य 6.45% बढ़ा है ।
 (B) डालर का मूल्य 6.45% घटा है ।
 (C) डालर का मूल्य 6.06% बढ़ा है ।
 (D) डालर का मूल्य 6.06% घटा है ।

69. कथन I : स्थिर विनिमय दर प्रथा हानिकारक है ।

कथन II : सरकार विनिमय दरों में बदलाव कर सकती है ।

- (A) कथन I सही है लेकिन कथन II गलत है ।
 (B) कथन I गलत है लेकिन कथन II सही है ।
 (C) कथन I तथा कथन II दोनों सही हैं ।
 (D) कथन I तथा कथन II दोनों गलत हैं ।

70. इनमें से कौन सा जहाज पर लदान से पूर्व वित्त का एक प्रकार नहीं है ?

- (A) उगाही के लिये भेजे गये निर्यात बिलों के विरुद्ध अग्रिम ।
 (B) सरकार से मिलने वाले वित्तीय प्रोत्साहन के विरुद्ध अग्रिम ।
 (C) संवेष्टन साख ।
 (D) विदेशी मुद्रा में जहाज पर लदान से पूर्व साख ।

71. निम्नलिखित में से किस विनिमय प्रथा में विनिमय दर को या तो स्थिर रखते हैं अथवा एक संकीर्ण सीमा में उच्चावचन होने देते हैं ?

- (A) स्थिर विनिमय दर प्रथा
 (B) मुक्त प्लवन विनिमय दर प्रथा
 (C) नियन्त्रित प्लवन विनिमय दर प्रथा
 (D) कीलित (Pegged) विनिमय दर प्रथा

72. The degree to which, a firm's present value of future cash flows can be influenced by exchange rate fluctuations is referred to as
- (A) Economic exposure
 - (B) Transaction exposure
 - (C) Translation exposure
 - (D) Accounting exposure

73. Bid/ask spread of a foreign currency can be computed by which of the following formulae ?

- (A) $\frac{\text{Bid Rate} - \text{Ask Rate}}{\text{Ask Rate}}$
- (B) $\frac{\text{Ask Rate} - \text{Bid Rate}}{\text{Ask Rate}}$
- (C) $\frac{\text{Bid Rate} - \text{Ask Rate}}{\text{Bid Rate}}$
- (D) $\frac{\text{Ask Rate} - \text{Bid Rate}}{\text{Bid Rate}}$

74. Match the items given in Column – I with most appropriate options given in Column – II :

- | Column – I | Column – II |
|--|---------------------------------|
| a. Conditions imposed by a Government in respect of foreign investment | i. Patents |
| b. Information with commercial value | ii. Intellectual Property Right |
| c. Monopoly right granted by law | iii. TRIMs |

Codes :

- | | a | b | c |
|-----|-----|-----|-----|
| (A) | iii | i | ii |
| (B) | iii | ii | i |
| (C) | ii | iii | i |
| (D) | ii | i | iii |

75. Match the following :

- | List – I
(Statements) | List – II
(Terms) |
|--|------------------------------|
| I. Countries which follow a unified informal tariff but different external tariff. | i. Customs Union |
| II. Countries which follow a unified internal and external tariff system. | ii. Common market |
| III. Countries which follow a unified internal and external tariff and allows free movement of factors of production. | iii. Free trade area |
| IV. Countries which follow a unified internal and external tariff and allows free movement of factors of production plus having common economic and monitoring policy and common currency. | iv. Economic union |

Codes :

- | | I | II | III | IV |
|-----|-----|----|-----|----|
| (A) | iii | i | iv | ii |
| (B) | iii | ii | iv | i |
| (C) | iii | ii | i | iv |
| (D) | iii | i | ii | iv |

72. एक फर्म की भावी नगद अन्तर्प्रवाह की वह सीमा जिसे विनिमय दर के उच्चावचन द्वारा प्रभावित कर सकते हैं, को कहा जाता है :

- (A) आर्थिक अनावृत्ति
(B) व्यवहार अनावृत्ति
(C) रूपान्तरण अनावृत्ति
(D) लेखांकन अनावृत्ति

73. निम्नलिखित में से किस सूत्र द्वारा विदेशी मुद्रा के निवेदन/माँग के फैलाव की गणना की जा सकती है ?

- (A) $\frac{\text{निवेदन दर} - \text{माँग दर}}{\text{माँग दर}}$
(B) $\frac{\text{माँग दर} - \text{निवेदन दर}}{\text{माँग दर}}$
(C) $\frac{\text{निवेदन दर} - \text{माँग दर}}{\text{निवेदन दर}}$
(D) $\frac{\text{माँग दर} - \text{निवेदन दर}}{\text{निवेदन दर}}$

74. कॉलम - I में दी मदों को कॉलम - II में दिये गये विकल्पों के साथ सुमेलित करें :

कॉलम - I

कॉलम - II

- a. विदेशी निवेश के सम्बन्ध में सरकार द्वारा आधारित शर्तें i. पेटेन्ट्स
b. वाणिज्यिक मूल्य के साथ सूचना ii. बौद्धिक सम्पत्ति अधिकार
c. कानून द्वारा प्रदान किया गया एकाधिकार अधिकार iii. ट्रिम्स (टी.आर.आइ. एम.एस.)

कूट :

- | | | | |
|-----|-----|-----|-----|
| | a | b | c |
| (A) | iii | i | ii |
| (B) | iii | ii | i |
| (C) | ii | iii | i |
| (D) | ii | i | iii |

75. निम्नलिखित को सुमेलित करें :

सूची - I

(कथन)

सूची - II

(शब्द)

- | | |
|--|--------------------------------|
| I. एकीकृत अनौपचारिक प्रशुल्क परन्तु भिन्न बाह्य प्रशुल्क का पालन करने वाले देश | i. सीमाशुल्क संघ |
| II. एकीकृत आन्तरिक और बाह्य प्रशुल्क प्रणाली का अनुपालन करने वाले देश | ii. कॉमन बाजार |
| III. एकीकृत आन्तरिक और बाह्य प्रशुल्क का पालन करने वाले और उत्पादन के कारकों की स्वतन्त्र गतिविधि की अनुमति देने वाले देश | iii. स्वतन्त्र व्यापार क्षेत्र |
| IV. एकीकृत आन्तरिक और बाह्य प्रशुल्क का पालन करने वाले और उत्पादन के कारकों की स्वतन्त्र गतिविधि की अनुमति देने वाले और साथ ही सर्वनिष्ठ आर्थिक एवं मोनीटरींग नीति तथा कॉमन करेंसी का पालन करने वाले देश | iv. आर्थिक संघ |

कूट :

- | | | | | |
|-----|-----|----|-----|----|
| | I | II | III | IV |
| (A) | iii | i | iv | ii |
| (B) | iii | ii | iv | i |
| (C) | iii | ii | i | iv |
| (D) | iii | i | ii | iv |

Space For Rough Work